

FRANTIŠKÁNSKY SVETSKÝ RÁD
GENERÁLNA KAPITULA 2017 – *INSTRUMENTUM LABORIS*

Ako má byť vedený Rád ako je OFS na všetkých jeho úrovniach?

ÚVOD - DÔVOD VZNIKU MATERIÁLU

Na Generálnej kapitule v roku 2014, účastníci kapituly uvažovali nad témou „Ako má byť vedený Rád, ako je Svetský františkánsky rád na všetkých jeho úrovniach“ a boli povzbudení, aby viedli diskusie/úvahy v rámci svojich národných bratstiev so všetkými bratmi a sestrami s profesiou v OFS a s Františkánskou mládežou (kde je zriadená Gifra) počas nasledujúcich 3 rokov (2014-2017).

Všetky národné bratstvá mali prijať vhodnú metódu na túto diskusiu, s účasťou miestnych a regionálnych bratstiev a mali zozbierať návrhy, ktoré sa dajú uskutočniť a sú najvýznamnejšie aj s príslušnými motiváciami.

Otázky, ktoré boli zadané, mali pomôcť pri tejto diskusii o silných a slabých stránkach a prioritách príslušných národných bratstiev, rovnako ako aj o silných a slabých stránkach vo vedení OFS na medzinárodnej úrovni.

Návrh z každého národného bratstva bol zameraný na identifikovanie 3 priorít pre zlepšenie vedenia Rádu na medzinárodnej úrovni a predstavenie špecifických návrhov ku každej z týchto priorít. Do júna 2016, posledného termínu pre doručenie návrhov z regionálnych bratstiev, boli zaslané návrhy len od 45 národných bratstiev. Z niekoľkých ostatných národných bratstiev, ktoré sa tiež zapojili do tejto úvahy boli zaslané návrhy po stanovenom termíne. Tieto návrhy však už neboli zakomponované do tohto dokumentu.

Treba poznamenať, že reakcia národných bratstiev na túto iniciatívu je jednou z najpočetnejších odpovedí v histórii medzinárodnej rady OFS (CIOFS)

Na preskúmanie týchto návrhov bola Predsedníctvom CIOFS vymenovaná komisia, ktorá mala zjednotiť najvýznamnejšie návrhy do *Instrumentum Laboris*, ktorý bol poslaný všetkým národným bratstvám na štúdium počas prípravy na Generálnu kapitulú 2017.

Na tejto kapitule bude každý konkrétny návrh obsiahnutý v *Instrumentum Laboris* predložený účastníkom kapituly na diskusiu a potom na prijatie rozhodnutí. Komisia pracovala v zložení Márie Consuelo De Nunez (Venezuela, predseda), Doug Clorey (Kanada), Marion Clorey (Kanada), Attilio Galimberti (Taliansko), Ghislain Knepper (Francúzsko) a Mary Stronach (USA). Komisia preskúmala všetky prijaté návrhy a spracovala ich do týchto 8 prioritných oblastí, z ktorých každá má konkrétne návrhy na zmenu.

KONTEXT

Cieľom dokumentu *Instrumentum Laboris* je syntetizovať priority a konkrétne návrhy predložené národnými bratstvami na zlepšenie vedenia Rádu na medzinárodnej úrovni. Obežník č. 7/14-20 navrhoval, aby národné bratstvá uvažovali nad ich silnými a slabými stránkami a určili priority pre svoje národné bratstvá. V ďalšom materiáli boli požadované návrhy, ktoré sa týkajú sa vedenia OFS na medzinárodnej úrovni. Je tiež dôležité zabezpečiť, aby bol dodržaný princíp subsidiarity pri riešení vedenia národných a regionálnych bratstiev, z ktorých každé má svoju vlastnú identitu a jedinečnosť.

Dokument *Instrumentum Laboris* je zameraný na vedenie medzinárodného bratstva. Svetskí františkáni, majú pamätať, že náš záväzok, cez prijatie profesie je záväzkom, ktorý sa týka celého rádu, to znamená, na všetkých úrovniach ... miestne, regionálne, národné a medzinárodné bratstvo. Vo formule profesie sľubujeme „žiť po všetky dni svojho života vo

Františkánskom svetskóm ráde dodržiavaním našej Regule“. V článku 20 Reguly OFS sú opísané štyri úrovne bratstiev – miestna, regionálna, národná a medzinárodná – každá má svoj vlastný morálny charakter v Cirkvi. To znamená, že svetskí františkáni súčasne patria do svojho príslušného miestneho, regionálneho, národného a medzinárodného bratstva. Na rozdiel od hierarchických štruktúr, štruktúra v rámci Františkánskeho svetského rádu nedovoľuje delenie na „my“ a „oni“ (napr. „my“ v miestnom bratstve a „oni“ na medzinárodnej úrovni). Všetci sme „jeden“ a keď hovoríme o medzinárodnej úrovni, hovoríme o všetkých svetských františkánov. Je dôležité rozpoznať tento aspekt našej úvahy, aby nedošlo k nedorozumeniam v tom, kto je zodpovedný za zlepšenie vedenia OFS na medzinárodnej úrovni. Všetci sme „my“ - svetskí františkáni.

Dokument *Instrumentum Laboris* bol postúpený všetkým národným bratstvám na ďalšiu úvahu. Prvým dôvodom na poslanie bolo, aby potvrdil a rešpektoval prínos, ktorý všetky národné bratstvá vykonali pri diskusii o dokumente. Druhým dôvodom je, aby národné bratstvá mohli prehodnotiť priority a konkrétne návrhy, ktoré sa objavili v diskusii. Národné bratstvá, bez ohľadu na to, čo považujú za vhodné v rámci svojich priorít, budú musieť určiť, ktoré návrhy sú pripravené podporiť a aké zdroje, finančné a ľudské sú pripravené ponúknuť na realizáciu vybraných návrhov. S týmito informáciami sa potom budú vyvíjať stratégie na implementáciu každého jedného vybraného návrhu. Je potrebné si uvedomiť, že nie je v možnostiach medzinárodného Predsedníctva, aby samo implementovalo akýkoľvek z týchto návrhov s existujúcimi zdrojmi. Jedine spojením dostatočných zdrojov z národných bratstiev môžu tieto návrhy byť realizované. Z návrhov vyplýva, že základnou témou všetkých návrhov v tomto dokumente je vytvoriť vhodnejšiu spoluprácu na medzinárodnej úrovni so všetkými členmi Rádu, ktorí majú na to relevantné kompetencie – volení aj nevolení. Počas Generálnej kapituly 2017, medzinárodní radcovia z národných bratstiev predložia názory za príslušné bratstvo a majú byť pripravení prijať rozhodnutia v mene celého Františkánskeho svetského rádu.

VEDENIE RÁDU

V priebehu storočí sa Františkánsky svetský rád prispôbil situáciám, ktorými prechádzal, od rozdelenej organizácie na jednotnú a centralizovanú organizáciu. Napriek veľkému pokroku, zostáva niekoľko výziev, ktoré sú adresované OFS v jeho raste ako špecifickému Rádu v rámci Cirkvi. Mnohé z týchto výziev boli identifikované v priebehu rokov a to tak medzinárodným Predsedníctvom, národnými bratstvami počas vizitácií a kapitúl, ale v poslednom období to bolo prezentované účastníkmi kapituly, počas Generálnej kapituly v roku 2014 pri ich uvažovaní o tom, ako lepšie viesť OFS.

Tieto výzvy je možné rozdeliť do troch všeobecných kategórií:

- chápanie povahy Rádu, jeho ciele;
- vytvorenie organizačnej štruktúry, ktorá umožní byť funkčnou v súlade s povahou OFS;
- stanovenie metód pre výber lídrov, ktorí sú schopní a sú k dispozícii na vedenie OFS.

Tieto tri kategórie – ciele, štruktúra a ľudia predstavujú základné prvky, ktoré sa posudzujú pri hodnotení riadenia akejkoľvek organizácie.

Už od samého začiatku Františkánsky svetský rád bol známy ako Rád „kajúcnikov“, ale nie vždy je dobré chápaná povaha Rádu a jeho identita, vrátane záväzku svojich členov na obrátenie a ich príkladu pre ostatných. Toto je témou niekoľkých generálnych kapitúl a vždy to viedlo na zdôraznenie potreby formácie členov, ako najvyššej priority Rádu.

Podľa článku 29 GK OFS je potrebné tiež poznamenať, že život svetských františkánov sa žije v miestnom bratstve a že miestne bratstvá sa združujú v regionálnej národnej a medzinárodnej štruktúre. Je zrejmé, že jeden z hlavných aspektov Františkánskeho svetského rádu je jeho účasť na živote vo svete. To znamená, že jeho členovia žijú v bežných

podmienkach sveta, v svojich rodinách, v pracovnom zaradení, v spoločnosti ako celku. Práve pre túto jedinečnosť Rádu, niektoré organizačné modely, ktoré boli použité v OFS neboli účinné, najmä tie modely, ktoré boli špeciálne navrhnuté tak, aby vyhovovali potrebám náboženských komunit. Nedostatok trvalých štruktúr prispel tiež k nestabilite pri podpore funkčnosti Rádu a jeho činností.

Život bratstva je tiež ovplyvnený kvalitou jeho vedenia. Bohužiaľ, OFS často sa stretáva s problémom nedostatku pripravených a schopných ľudí na vedenie bratstiev na všetkých jeho úrovniach, čo je často zhoršené nedostatkom adekvátnej odbornej prípravy pre vedúce úrady/služby. Svetskí františkáni majú problém aj s tým, že sami sa dávajú do pozície schopných slúžiť bratstvu, aj napriek života svetským spôsobom, s množstvom rodinných a pracovných povinností. Nedostatočné zapojenie nevolených členov bratstva, ktorí sú skúsení a kvalifikovaní tiež prispieva k nerovnováhe a nerovnomernému rozloženiu pracovného zaťaženia v bratstve, čo často vedie k fyzickému a psychickému preťaženiu tých, ktorí slúžia. Navyše často existuje nedostatok kontinuity (prepojenia) medzi tými, ktorí odchádzajú a tými, ktorí vstupujú do služby v bratstve a odovzdávanie skúseností navzájom.

Ďalším problémom vedenia v bratstvách je nedostatočná pozornosť venovaná komunikácii a vytvoreniu efektívneho vzťahu s inými bratstvami. Všetky tieto problémy sú naďalej komplikované aj nedostatkom finančných zdrojov na všetkých úrovniach bratstva, čo obmedzuje realizáciu zlepšenia v rámci Rádu.

PRIORITY A NÁVRHY

Pri posudzovaní písomných návrhov z národných bratstiev boli identifikované tieto nasledovné prioritné oblasti:

1. formácia;
2. bratský život;
3. budovanie bratského a evanjeliové sveta;
4. vedenie v bratstvách;
5. komunikácia;
6. financie;
7. duchovná asistencia;
8. Františkánska mládež.

Na riešenie týchto prioritných oblastí boli predložené aj konkrétne návrhy. Nasledujúce časti tohto dokumentu predstavujú prioritné oblasti a konkrétne návrhy.

1. FORMÁCIA

Formácia môže byť definovaná ako pôsobenie formovania alebo procesu byť formovaný. V súvislosti s Františkánskym svetským rádom sa proces formácie zameriava na podporu ľudskej, kresťanskej a františkánskej dospelosti/zrelosti tak, aby sme boli schopní plne žiť evanjeliový život spôsobom sv. Františka z Assisi. Svojou podstatou je formácia celoživotný proces, ktorého cieľom je udržať svedectvo a záväzok svetského františkána vo svete (porov. GK OFS čl.50.1).

„Formácia je naďalej najvyššou prioritou Rádu a zohráva dôležitú úlohu tak pri vzťahu s Kristom, ako aj v prehľbovaní nášho františkánskeho svetského povolania. Nedostatok pravého obrátenia je jeden z najzávažnejších problémov, ktorým čelíme v našom Ráde. Formácia tak počiatočná ako aj trvalá by mala byť prístupná každému a národné bratstvá by mali byť zapojené do tejto najvyššej priority“ (Záver Generálnej kapituly 2014). Napriek obrovskému množstvu energie, ktorá bola vynaložená na vytváranie materiálov formácie a ponuke formačných kurzov (najmä formátorom), došlo k celkovému nedostatku

kontinuity v úsilí Rádu z dôvodov nedostatku zdrojov tak ľudských, ako aj finančných. S cieľom riešiť tieto výzvy, sú predložené nasledujúce konkrétne návrhy:

Návrh 1 – Medzinárodný úrad formácie OFS

Navrhuje sa, aby bol zriadený stály medzinárodný úrad formácie OFS, ktorý by bol obsadený personálom schopným reagovať na potreby formácie Rádu. Tento úrad by bol zodpovedný za:

- koordináciu práce tak počiatocnej ako aj trvalej formácie na medzinárodnej úrovni, aby sa prehĺbil charakter príslušnosti a identity svetského františkána k OFS, aby Rád mohol plne vykonávať svoje poslanie vo svete;
- vytvorenie/rozvoj knižných zdrojov na rôzne témy, ktoré by podporili proces formácie, zdroje, ktoré by boli k dispozícii na internete aj v tlačenej podobe; národné bratstvá by potom mohli rozvíjať vlastné programy počiatocnej a trvalej formácie, založené na ich vlastných špecifických a jedinečných skutočnostiach, využívajúc knižné zdroje na podporu svojich programov (zameranie tohto úradu by bolo menej na vytváraní programov a viac na vytváraní rozmanitosti zdrojov, ktoré by mohli byť užitočné národným bratstvám pri vytváraní ich vlastných programov);
- spoznávať a rozvíjať najmodernejšie metodológie, ktoré by sa dali využiť pri formačných zdrojov, aby boli prístupnejšie a dynamickejšie (napr. využitie on-line kurzov a webinarov – (skratka od webový seminár) je interaktívny seminár, ktorého sa môžu poslucháči zúčastniť prostredníctvom webových stránok či ďalších služieb internetu. Webinar predstavuje nový spôsob vzdelávania s využitím siete internet - je to spravidla živá a interaktívna prezentácia v reálnom čase, v rámci ktorej sa poslucháči môžu zúčastniť prostredníctvom chatu, klásť otázky prostredníctvom mikrofónu, zdieľať videá, súbory či iný multimediálny obsah);
- pomoc pri uskutočňovaní formačných konferencií a seminárov, ktoré sa konajú v spolupráci s národnými alebo generálnymi kapitulami alebo na kontinentálnych stretnutiach a kongresoch;
- rozvíjať ďalšie zdroje františkánskej formácie a spolupráce s podobne zmýšľajúcimi organizáciami, aby sa využili odborné znalosti v rámci ale aj mimo rámca OFS.

Treba poznamenať, že potreba formačného manuálu pre kandidátov, bola tiež zdôraznená v návrhoch od národných bratstiev. Bolo by však vhodnejšie, keby boli zostavené národnými bratstvami, aby boli podľa konkrétnych programov a ktoré by mohli byť prispôbené ich špecifickým potrebám a okolnostiam

2. BRATSKÝ ŽIVOT

Miestne bratstvo je „základnou jednotkou celého rádu a výsadným miestom pre rozvoj cirkevného ducha a františkánskeho povolania a pre oživenie apoštolského života svojich členov“ (Regula OFS, čl. 22). Všetky ostatné štruktúry rádu, či už regionálne, národné alebo medzinárodné, by sa mali zamerať na podporu života miestneho bratstva a bratského života bratov a sestier. Národné bratstvá opakovane zdôrazňovali, že zameranie vedenia rádu musí byť na animácii a vedení miestnych bratstiev, ale bohužiaľ život miestneho bratstva sa často stráca vo vedení Rádu. Úlohou regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovne Rádu je podporovať vedenie a sprevádzanie života miestneho bratstva. Každá úroveň nesie so sebou významný záväzok času a zdrojov (ľudia a financie), ale nie vždy sú prínosom pre členov miestneho bratstva.

V celosvetovom meradle, veľkosť niektorých krajín, vzdialenosti vo vnútri krajiny a medzi krajinami, kultúrne rozdiely vo vnútri krajiny a medzi krajinami, rozdielnosť jazykov, používaných dialektov a politické prostredie, v ktorom žijú svetskí františkáni sú veľmi významnými výzvami v riadení Rádu, akým je OFS. Hoci všetci svetskí františkáni patria do

toho istého Rádu, spôsob života svetských františkánov sa veľmi líši. Je potrebná decentralizovanejšia štruktúra, ktorá zohľadňuje tieto rozdiely a výzvy. Pápež František vo svojej encyklike *Evangelii Gaudium* hovorí, že je „potreba smerovania k zdravej „decentralizácii““ (*Evangelii Gaudium*,16). Tiež hovorí, že „prílišná centralizácia namiesto toho, aby bola nápomocná, komplikuje život Cirkvi a jej misionársku dynamiku“. (*Evangelii Gaudium*,32).

Návrh 2 – Vytvorenie decentralizovanej štruktúry pre OFS

Navrhuje sa preskúmať štruktúry Františkánskeho svetského rádu ako to uvádzajú Generálne konštitúcie s otvorenosťou k úprave Generálnych konštitúcií, kde je to potrebné, vytvoriť decentralizovanejšiu štruktúru, ktorá odzrkadľuje svetskú povahu OFS a jeho členov. Spolu s vytvorením decentralizovanejšej štruktúry, mala by byť prijatá pružnejšia štruktúra riadenia Rádu, osobitne zameraná na vedenie a sprevádzanie miestneho bratstva.

Nasledujú niektoré praktické dôsledky, ktoré by mohli vyplývať z prijatia decentralizovanejšej štruktúry na medzinárodnej úrovni:

- vytvorenie štruktúry, ktorá má menej úrovni byrokracie a ktorá zjednodušuje život Rádu a jeho dosah na tých, ktorí to potrebujú;
- vytvorenie trvalých štruktúr na medzinárodnej úrovni, ktoré podporia decentralizovaný spôsob vykonávania vedenia a ponúknu kontinuitu v podpore života miestneho bratstva a bratského života bratov a sestier;
- zoskupenie národných bratstiev z rovnakej geografickej oblasti a organizovanie pravidelných národných stretnutí bratstiev;
- opätovne potvrdenie potreby bratských a pastoračných návštev, ako základného prvku vedenia a sprevádzania Rádu;
- vypracovanie stratégie okolo bratských a pastoračných návštev, ktorá sa zameria na národné bratstvá, ktoré žiadajú podporu a zabezpečenie, aby bola kontinuita v tejto poskytnutej podpore, zameranú na legislatívne požiadavky a na predsedanie na národných kapitulách každé tri roky a vykonávanie bratských a pastoračných návštev každých šesť rokov;
- delegovanie návštevníkov do národných bratstiev, ktorí sú zruční a skúsení svetskí františkáni zo susediacich národných bratstiev (taktiež delegovanie predsedajúcich na národných volebných kapitulách zo susedných národných bratstiev);
- určenie špecifických oblastí medzinárodného bratstva, ktoré si vyžadujú podporu ako dôsledok ich jedinečnosti a náročných okolností (napr. projekt Čína a Afrika);
- poskytovanie praktickej podpory bratom a sestrám, nie iba duchovnej, ale aj materiálnej pre tých, ktorí zažívajú ťažké obdobia;
- vypracovanie usmernení a postupov pre twining bratstiev na všetkých úrovniach – národnej, regionálnej a miestnej.

3. BUDOVANIE BRATSKÉHO A EVANJELIOVÉ SVETA

Regula Františkánskeho svetského rádu pozýva svetských františkánov, aby zachovávali evanjelium nášho Pána Ježiša Krista nasledovaním príkladu sv. Františka, ktorý urobil Krista inšpirátorom a stredobodom svojho života s Bohom a s ľuďmi (Regula OFS čl.4). Podobne ako v živote samého sv. Františka, život svetských františkánov má tendenciu oscilovať medzi rozvíjaním vnútorného duchovného života, pričom zároveň rozvíja vonkajší život, ktorý sa dotýka ostatných, konkrétnymi skutkami. Svetskí františkáni nežijú svoje životy pre seba, ale skôr by ich mali žiť pre ľudí v núdzi. Regula OFS je jasná v tomto bode: „Svetskí františkáni spolu s ostatnými ľuďmi dobrej vôle sú povolání budovať bratskejší a evanjeliom naplnený svet, aby sa uskutočnilo Božie kráľovstvo“ (Regula OFS čl.14). Jednotlivo alebo

spoločne, svetskí františkáni stoja v popredí pri šírení spravodlivosti svedectvom svojho ľudského života a odvážnymi podujatiami (Porovnaj Regula OFS čl. 15). V tejto súvislosti sú iniciatívy, ktoré podporujú spravodlivosť, starostlivosť o stvorenie a sú kľúčové pre život františkánskej charizmy. Z toho dôvodu by bratský život mal zahŕňať špecifické zameranie komisie JPIC (spravodlivosť, pokoj a ochrana stvorenstva) a jej diela.

Hoci konkrétne skutky v oblasti spravodlivosti, pokoja a ochrany stvorenstva sú nevyhnutné, rozvíjanie vnútornej pripravenosti prostredníctvom modlitby je rovnako predpokladom pre každú iniciatívu, ktorá je nasmerovaná k budovanie bratského a evanjeliového sveta. „Keďže Ježiš sa opravdivo klaňal Otcovi, nech sa modlitba a rozjímanie stanú dušou celého ich života a konania“ (Regula OFS čl.8).

Návrh 3a – OFS medzinárodný sekretariát pre JPIC (Spravodlivosť, pokoj a ochrana stvorenstva)

Navrhuje sa, aby bol vytvorený stály Medzinárodný sekretariát pre spravodlivosť, pokoj a ochranu stvorenstva v rámci OFS, ktorý by bol vybavený skúseným personálom v tejto oblasti. Tento sekretariát by bol zodpovedný za:

- koordináciu aktivít JPIC v rámci OFS a úzka spolupráca s inými JPIC v rámci františkánskej rodiny; napr. inter-františkánska komisia pre spravodlivosť a pokoj a medzinárodní františkáni FI (v súlade so stanovami Medzinárodného bratstva Františkánskeho svetského rádu a člen Predsedníctva by podporoval činnosť tohto sekretariátu na poli spravodlivosti, pokoja a ochrany stvorenstva);
- sledovanie medzinárodných otázok, ktoré sú osobitným záujmom pre OFS a reagovanie na tieto medzinárodné záležitosti; príklady môžu zahŕňať záležitosti okolo utečencov a imigrantov, vojny a konflikty, prírodné a klimatické zmeny (s takmer 300 000 členmi po celom svete má OFS možnosť vynaložiť značný vplyv na obhajobu spravodlivosti, mieru a ochrany stvorenstva);
- iniciovať projekty JPIC, na ktorých by sa mohli zúčastniť všetci členovia OFS a tým prepojiť OFS na celom svete, boj proti negramotnosti medzi zraniteľnou populáciou, vrátenie žien a detí, vo vidieckych oblastiach, ktorá by mohla byť jednou z priorit;
- pôsobiť ako kontaktné miesto pre OFS pri prírodných katastrofách a koordinovať pomoc v postihnutých oblastiach s príslušnými agentúrami, so zameraním sa na svetských františkánov a tiež na ostatných, v postihnutých oblastiach.

Návrh 3b – Spoločne sa modliť

Navrhuje sa, aby práca JPIC bola doplnená o pravidelné výzvy na modlitbu po celom OFS na podporu špecifických aktivít. Tieto žiadosti o modlitbu by poskytli základ na zapojenie bratstiev do modlitby spolu s OFS na celom svete.

4. VEDENIE

Medzinárodné bratstvo spravuje a vedie Medzinárodná rada OFS – CIOFS so svojim sídlom v Ríme (Taliansko) prostredníctvom svojho Predsedníctva a Generálneho ministra (porovnaj GK OFS čl 69.2). Medzinárodná rada sa schádza podľa programu a medzi Generálnymi kapitulami je najvyšším riadiacim orgánom OFS s legislatívnou, volebnou právomocou a s právom rozhodovania (GK OFS čl. 70.3). V rámci Medzinárodnej rady je ustanovené Predsedníctvo medzinárodnej rady OFS, ktoré je jej integrálnou súčasťou (GK OFS čl. 70.2) a je zodpovedná za spravovanie a vedenie Františkánskeho svetského rádu na medzinárodnej úrovni (GK OFS čl.73b). Je nevyhnutné, aby komunikácia medzi medzinárodným Predsedníctvom a medzinárodnými radcami bola pravidelná a efektívna.

Návrh 4a – Členstvo

Aby bolo možné správne riadiť a viesť organizáciu, je nevyhnutné pochopiť jej členov. Navrhuje sa, aby sa vynaložilo spoločné úsilie na zhromaždenie informácií o členstve v OFS, vrátane demografických údajov. Medzinárodný register všetkých členov s trvalou profesiou v OFS by bol jadrom takýchto informácií. Už niektoré národné bratstvá vytvorili takéto registre. Ako minimum, on-line adresár všetkých miestnych bratstiev v rámci medzinárodného bratstva by mohol byť založený s konkrétnym e-mailovým kontaktom na každé miestne bratstvo. Napokon, celá komunikácia z medzinárodného Predsedníctva by mohla byť usmernená na tento konkrétny e-mailový kontakt miestneho bratstva s kópiou medzinárodnému radcovi. Zhromažďovanie takýchto informácií by tiež zlepšilo prepojenie medzi miestnymi bratstvami a medzinárodným orgánom, vytvorilo sieť na prepojenie rôznych úrovní bratstva a posilnilo celkový zmysel spolupatričnosti v rámci OFS.

Návrh 4b – Školenie - semináre

Navrhuje sa tiež, aby sa vytvorili materiály vhodné na školenie členov rád (minister, vice-minister, tajomník, pokladník, formátor, koordinátor JPIC, koordinátor Františkánskej mládeže, medzinárodný radca). Tieto materiály by mali byť dostupné elektronicky (online) a v tlačenej podobe a mohli by byť používané národnými a regionálnymi bratstvami na školenie členov rád.

Návrh 4c – Vytvorenie „rady“ odborníkov

Navrhuje sa tiež, aby bola vytvorená a pôsobila skupina svetských františkánov, ktorí nadobudli rozsiahle skúsenosti v službe OFS. Doteraz práca vedenia OFS na medzinárodnej úrovni bola príliš centralizovaná a obmedzená len na niekoľko ľudí. Je načase využiť skúsenosti svetských františkánov na celom svete pri podpore funkčnosti vedenia Rádu. Zapojenie nevolených členov OFS do jeho vedenia je kľúčom k lepšiemu riadeniu OFS. Tieto kvalifikované zdroje by mohli byť využité na:

- prácu v niektorých stálych úradoch, ktoré sú navrhnuté v tomto záverečnom dokumente;
- predsedanie na národných volebných kapitulách, vykonávať bratské vizitácie a uskutočňovať rôzne štúdie a projekty v záujme OFS;
- poskytovať podporu národným radám v riešení problémov na národnej úrovni.

Návrh 4d – Spolupráca v rámci Františkánskej rodiny

Františkánsky svetský rád je súčasťou širšej Františkánskej rodiny, ktorá je jednou z mnohých duchovných rodín v Cirkvi, a ktorý si uvedomuje, že všetci sú povolání nasledovať Krista v šľapajach sv. Františka z Assisi (Regula OFS čl.1). Vyššie uvedené návrhy sú zamerané predovšetkým na vedenie v OFS. Na to, aby sme boli účinnými lídrami, musíme stále a pravidelne komunikovať so zvyškom Františkánskej rodiny. Dialóg vo Františkánskej rodine a koordinovanie aktivít je potrebná podpora života členov v širšej rodine. Navrhuje sa, aby boli určené spoločné iniciatívy s františkánskou rodinou a aby sa zvýšila úroveň spolupráce.

Návrh 4e – Administratíva

Na podporu efektívnej administratívy OFS sú navrhnuté nasledovné praktické úlohy a kroky:

- vypracovanie a rozoslanie vzoru na každoročné správy predkladané na rôznych úrovniach bratstva;
- zostavovanie správ o činnosti národných bratstiev a ich sprístupnenie (on-line);

- poskytovanie programu národným radám na vedenie bratských a pastoračných návštev;
- vypracovanie účinnejšieho a rýchlejšieho procesu revízie/schvaľovania národných štatútov;
- vypracovanie protokolov a postupov na vybavovanie odvolaní a petícií z národných bratstiev;
- vypracovanie usmernení na podporu odbornej prípravy v rámci OFS, vrátane možností zorganizovať celosvetový „Deň svetských františkánov“ s cieľom podporiť OFS a povolanie do OFS zviditeľniť.

5. KOMUNIKÁCIA

Komunikácia zohráva rozhodujúcu úlohu vo všetkých aspektoch spoločenstva, tak komunikácia v rámci spoločenstva (interná) ako aj komunikácia mimo spoločenstva (externá). Efektívna komunikácia je nevyhnutná na budovanie a udržiavanie vzťahov v spoločenstve, zriadenie efektívnych tímov, uľahčenie inovácií a prispieva k rastu spoločenstva a zabezpečuje transparentnosť a pocit dôvery v spoločenstvo.

Návrh 5 – OFS medzinárodný úrad komunikácie

Navrhuje sa zriadenie a obsadenie stáleho medzinárodného úradu komunikácie profesionálmi, ktorí majú potrebnú zručnosť v oblasti komunikácie, spravovania web stránok a publikovania na web. V niektorých prípadoch môže úrad mať profesionálny personál na zmluvnom základe, aby sa zabezpečila kvalitná práca. Tento úrad by bol zodpovedný za:

- vypracovanie medzinárodnej komunikačnej stratégie pre OFS;
- zabezpečovanie vzťahov s médiami a vydávanie tlačových správ o konkrétnych udalostiach;
- riadenie webstránky CIOFS a sociálnych médií;
- prípravu propagačného materiálu pre OFS – plagáty, letáky, videá a pod.;
- vydávanie medzinárodných novín (elektronicky a v tlačenej podobe);
- vytváranie a udržiavanie databázy medzinárodných a národných kontaktov.

Podstatnou časťou práce tohto úradu by bolo určiť najvhodnejšie nástroje na komunikáciu v OFS, vzhľadom na rozmanitosť členstva a dostupnosť technológií.

6. FINANČIE

V súlade so Štatútom medzinárodného bratstva OFS, Predsedníctvo medzinárodnej rady menuje pokladníka a ustanovuje finančnú komisiu, zodpovednú za financie a spravovanie majetku medzinárodného bratstva. Služba pokladníka a finančnej komisie je nevyhnutná na efektívne a účinné finančné riadenie OFS na medzinárodnej úrovni. Na zabezpečenie väčšej transparentnosti sa odporúča nasledovné:

Návrh 6 – Finančná stratégia a plán

Navrhuje sa, aby medzinárodná rada vypracovala finančnú stratégiu a plán pre medzinárodné bratstvo, ktoré zahŕňa stratégiu kontroly tvorby príjmov a výdavkov. Finančná stratégia má zabezpečiť vyvážené rozdelenie finančných prostriedkov medzi požiadavky administratívy a riadenia a iniciatívy aktívnej pomoci národným bratstvám v núdzi. Ďalej sa navrhuje, aby finančný plán a stratégia bola predložená a schválená na Generálnej kapitule OFS.

Nasledujúce praktické úlohy by boli súčasťou práce na vypracovaní finančnej stratégie a plánu:

- v spolupráci s úradom formácie vytvorenie cvičného modelu, ktorý vysvetlí článok 25 Reguly OFS, o zodpovednosti každého člena rádu, spoluzodpovednosti na každej úrovni bratstva, nerovnosti finančných zdrojov v rámci OFS a postupy, ktoré sa majú používať pri správe fixných aktív a dedičstva;
- vysvetlenie a zdôraznenie dôležitosti byť zodpovednými za finančné rozhodnutia, ktoré sa prijali na kapitule vyššej úrovne bratstva (regionálne, národné a medzinárodné) a zabezpečenie, aby medzinárodní radcovia spolu s príslušnými národnými radami prevzali zodpovednosť za vykonávanie rozhodnutí prijatých na Generálnych kapitulách, ktoré sa týkajú financií OFS;
- rozvíjanie prístupu na tvorbu príjmov, ktoré nezahŕňajú iba príspevky od národných bratstiev, ale tiež dary, poskytnutý majetok a konkrétne projekty na získanie finančných prostriedkov na špecifické iniciatívy; nové zdroje financovania od nadácií, sponzorov a podnikateľov (malo by sa zväziť zachovanie profesionálnej finančnej spoločnosti, aby sa zvýšili finančné prostriedky pre OFS);
- rozvoj prístupu k cestovaniu, ktorý sa zameriava na nevyhnutné cestovanie, decentralizáciu zdrojov a minimalizáciu uhlíkovej stopy OFS – tento prístup by zahŕňal špecifické kritéria, ktoré zabezpečia primeranosť všetkých výdavkov spojených s cestovaním národných bratstiev na kapituly, návštevy a venuje osobitnú pozornosť bratstvám s obmedzenými finančnými prostriedkami;
- poskytovanie detailných, pravidelných finančných správ národným bratstvám (aspoň štvrťročne), s cieľom zapojiť medzinárodné bratstvo ako celok do dlhodobého udržateľného finančného vedenia OFS.

7. DUCHOVNÁ ASISTENCIA

V úvahách národné bratstvá ocenili a vyjadrili uznanie za štedrú službu poskytovanú duchovnými asistentmi OFS ale aj Františkánskej mládeži na celom svete. Vedenie OFS konštatovalo, že duchovná a pastoračná starostlivosť o OFS je Cirkvou zverená františkánskym prvým rádom a TOR a že túto povinnosť vykonávajú ich generálni a provinciálni ministri. Sú to františkánsky najvyšší predstavení, ktorí sú zodpovední za kvalitu duchovnej asistencie a pastoračnej starostlivosti a za osobitnú prípravu asistentov, aby boli vhodní a dobre pripravení. (Štatút duchovnej a pastoračnej pomoci OFS čl. 5).

Je potrebné poznamenať, že Františkánsky svetský rád má záujem, ochotu a je pripravený, aby pomohol najvyšším predstaveným v podpore duchovných asistentov pri výkone ich povinností a zodpovedností. Toto by zahŕňalo účasť na formačných kurzoch pre novovymenovaných duchovných asistentov a celkovú prípravu duchovných asistentov, ktorá sa týka ich služby v OFS.

Najvyšším predstaveným sa odporúča zahrnúť zodpovednosť za OFS, ako integrálnej súčasť františkánskej rodiny, do formačných programov pre svojich bratov.

Národné bratstvá poukázali aj na potrebu intenzívnejšej spolupráce medzi Generálnymi duchovnými asistentmi a národnými duchovnými asistentmi, najmä prostredníctvom tvorby a distribúcie obežníkov, ktoré podporujú a povzbudzujú duchovných asistentov v ich príslušnom úrade.

7. FRANTIŠKÁNSKA MLÁDEŽ (GiFra)

„OFS už na základe svojho povolania musí odovzdávať svoju evanjelióvu skúsenosť mladým, ktorí cítia v sebe, že ich priťahuje sv. František z Assisi a musí hľadať spôsob, ako to primerane odovzdávať mladým“. (GK OFS čl 96.1)

Podstatou záväzku OFS voči Františkánskej mládeži (Gifra) je rozvoj vzťahu medzi OFS a členmi GiFra a ich príslušných bratstiev. Je zrejmé, že rozvoj vzťahu si vyžaduje ochotu na oboch stranách spoločne tráviť čas a vzájomne zdieľať cestu povolania.

Národné bratstvá vo svojich úvahách uznali bohatstvo dokumentov GiFra, ktoré sú už dostupné na podporu založenia, formácie a vedenia GiFry:

- GiFra – cesta františkánskeho povolania;
- formačný program GiFra;
- vzor návrhu národného štatútu GiFra;
- medzinárodné usmernenie GiFra;
- závery z I. medzinárodného stretnutia GiFra v Španielsku v roku 2007;
- začlenenie členov GiFra do OFS;
- smernice pre bratského animátora;
- sprievodca na založenie nového bratstva GiFra;
- závery z II. medzinárodného stretnutia GiFra v Chorvátsku v roku 2014;
- slávenia v bratstvách GiFra.

Pre bratstvá je dôležité, aby si uvedomili, že dnešná GiFra je odlišná od GiFry v minulosti. Vyššie uvedené dokumenty sú užitočnou pomocou pri pochopení povahy GiFry a lepšej spolupráce s GiFrou.

Návrh 8 – Zapojenie sa do GiFry

Navrhuje sa, aby OFS zintenzívnil zdieľanie svojej skúsenosti evanjeliového života s mladými a to:

- vytvorenie formačného modulu, ktorý by využívali svetskí františkáni na súčinnosť OFS s františkánskou mládežou pri zdieľaní svojich skúseností evanjeliového života a ich celkovú zodpovednosť za GiFru ;
- povzbudenie miestnych bratstiev, aby oslovili mládež, ktorá môže mať záujem o skúsenosť evanjeliového života podľa sv. Františka (všetky dostupné technologické prostriedky by mohli byť použité pri oslovovaní mladých ľudí, vrátane sociálnych sietí a blogov);
- organizovanie špeciálnych aktivít pre mladých ľudí a tiež pre deti, aby sa podelili o skúsenosti s nimi a podporovali vytvorenie bratstiev GiFra v miestach kde žijú;
- organizovanie spoločných stretnutí, aktivít a podujatí v tých oblastiach, kde sú bratstvá GiFra, aby sa poskytla príležitosť na lepšie vzájomné spoznanie a prostredníctvom týchto aktivít posilniť ich povedomie o príslušnosti k celej františkánskej rodine;
- skúmanie príležitostí na spoluprácu s členmi GiFra v oblasti zodpovednosti, v ktorej majú osobitnú schopnosť (napr. založenie webstránky a angažovanosť na sociálnych sieťach).

Zatiaľ čo si niektorí môžu vnímať GiFru ako „budúcnosť“ františkánskej rodiny a františkánskej charizmy, medzinárodné Predsedníctvo OFS už pri rôznych príležitostiach pripomínalo, že GiFra je súčasťou „dnešnej“ reality a že OFS musí neustále hľadať príležitosť pracovať s GiFrou.

ZÁVER

Úvahy národných bratstiev o tom, ako by mal byť Rád ako je OFS vedený na všetkých jeho úrovniach vyústili do určenia 8 prioritných oblastí a pre každú z týchto prioritných oblastí prijalo konkrétne návrhy na podporu účinnejšieho a efektívnejšieho vedenia Rádu. Všetky tieto konkrétne návrhy sú spojené s formáciou, bratským životom, budovaním bratského a evanjeliového sveta, vedením, komunikáciou, financiami, duchovnou asistenciou a františkánskou mládežou. Tieto návrhy by mohli prispieť k obnove spôsobu vedenia

a spravovania bratstiev a byť nástrojom na vdýchnutie života do štruktúr OFS a spoločne viesť OFS s konkrétnymi skutkami budovania bratskejšieho a evanjeliového sveta.

OFS sa pripravuje na slávenie 40.výročia schválenia Reguly OFS pápežom Pavlom VI. v roku 1978. Je to príležitosť zamyslieť sa nad uplatňovaním Reguly v bratstvách a ako ju majú svetskí františkáni intenzívnejšie v bratstvách žiť. Buďme dobre pripravení vyjsť do sveta, nasledujúc Krista v šľapajach sv. Františka a sv. Kláry.